



# KIPIC

## البتروولية المتكاملة

رئيس التحرير

نبيل محمد البدر

www.kipic.com.kw

Kipicofficial

العدد الأول اغسطس 2017م ذو القعدة 1438 هـ

جريدة شهرية صادرة عن الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة

### رسالة الرئيس

## الحاجة الملحة إلى التكامل



هاشم سيد هاشم

تأسست الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة (كيبك) كأول شركة متكاملة تابعة لمؤسسة البترول الكويتية بالكامل، مسؤولة عن إدارة أكبر مجمع نفطي في الكويت والمؤلف من

مصفاة الزور ومجمع بتروكيماويات وأول مرافق دائمة في الكويت لاستيراد الغاز الطبيعي المسال، وذلك بهدف تحقيق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني من خلال دمج المصفاة بشكل مناسب مع البتروكيماويات حتى تتمكن من العمل كمنظمة مريحة.

فقد أدركت الكويت الحاجة الملحة إلى هذا التكامل الذي سيحقق القيمة المضافة، نظراً لتسارع المستجديات، وتزايد وتيرة التنافس بين الشركات العالمية في قطاع النفط والغاز، حيث تبذل قصارى جهدها لتحسين قواعدها من خلال التكامل بين أعمالها المختلفة على نحو ملائم بما في ذلك قطاع الاستكشاف والإنتاج وقطاع التكرير.

ولذلك تقوم «كيبك» بتطبيق منهج التكامل في بناء وتشغيل وإدارة مجمع الزور الذي يعتبر أكبر المجمعات البتروولية في المنطقة لتلبية احتياجات دولة الكويت المتزايدة من الغاز الطبيعي وتوليد الطاقة الكهربائية، إضافة إلى احتياجات مصافي النفط والصناعات البتروكيماوية. وهذا المشروع ينتفع من مخزون المنتجات الثانوية للمصفاة من أجل تحويلها إلى منتجات بتروكيماوية ذات قيمة عالية مثل بارازيلين، بنزين، بولي برويلين، وغيرها.

وما يميز «كيبك» هو إنشاء المشاريع في موقع جغرافي واحد مما يساعد على تحقيق أقصى قدر من التكامل والتناغم بين هذه المشاريع الكبرى من تقاسم للبنية التحتية ومرافق التخزين وتبادل المنتجات الرئيسية والثانوية فيما بينها.

وبما أن مشروع مصفاة الزور ومنشأة الغاز الطبيعي المسال في مرحلة الهندسة والشراء والإنشاء، فإن تحديد فرص التكامل في وقت مبكر سيساعد على تنفيذها قبل بدء العمليات بحيث يتم تقليل التكاليف إلى أدنى حد ممكن. ومن المتوقع أن تحقق جميع هذه الفرص فوائد كبيرة في تخفيض الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي.

ولأنكم الركيزة الأساسية للنهوض بمشاريعنا وتحقيق الأهداف المنشودة، أحتكم جميعاً على دعم و اعتماد جهود التكامل كجزء من رسالتنا المتمثلة في مساهمة شركة كيبك لتعظيم القيمة الاقتصادية لقطاع النفط الكويتي والكويت.

هاشم سيد هاشم  
الرئيس التنفيذي

أكد أن تجنب حدوث أي خلل كان من أبرز التحديات

## خالد القعود: KIPIC إحدى أكبر الشركات التابعة لمؤسسة البترول من حيث رأس المال

### التكامل يعطي قيمة مضافة وفائدة أكبر للبرميل المنتج



خالد القعود

لاستراتيجية موضوعة لقطاع التكرير والبتروكيماويات، مؤكداً أن الشركة ستكون مجالاً خصباً لمن يريد المشاركة في الإبداع والتطور والمنافسة. وتابع قائلاً: قمنا بإعداد أسئلة وأجوبة لإعطاء نوع من الطمأنينة للموظفين في القطاع النفطي بعد أن ظهرت الكثير من الإشاعات بشأن الانتقال لـ (البتروولية المتكاملة).

وأكد أن خطة التوظيف في الشركة تعتمد في هذه المرحلة على حاجتها إلى توفر نوع العمالة المطلوبة خلال مراحل تنفيذ وتشغيل مشاريعها الثلاثة.

أكد نائب رئيس الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة للشؤون المالية والإدارية، الناطق الرسمي، خالد القعود أن «KIPIC إحدى أكبر الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية من حيث رأس المال، مشيراً إلى أن المؤسسة والشركات الزميلة قدمت كل الدعم المطلوب، وبين أن «تجنب حدوث أي خلل بعد نقل المشاريع كان من أبرز التحديات»، لافتاً إلى أنه «تم وضع البنية الأساسية وبعدها ستقفز الشركة قفزات كبيرة».

وأضاف القعود: قبلنا عدداً من المهندسين وخريجي التخصصات الإدارية المتنوعة، واستعنا بعدد من خريجي الدبلوم ليشكلوا مع المهندسين دعماً للجانب الفني.

وأوضح أن مصفاة الزور من أسس اقتصاد البلد، فهي جزء مكمل

طالع نص الحوار ص6

## KIPIC .. الانطلاقة الفعلية



مشهد جوي لأحد مشاريع KIPIC

العاملة المهنية والمؤهلة وذلك لتعظيم أرباحها وتشجيع الاقتصاد الكويتي نحو مزيد من التقدم والازدهار. وتعد KIPIC أول شركة متكاملة للصناعات اللاحقة تابعة لمؤسسة البترول الكويتية بالكامل. ومن المتوقع نموها بشكل متسارع خلال الخمس أو الست سنوات المقبلة لتواكب مراحل تقدم عمليات الإنشاء وبدء التشغيل وتحسين الأداء، الذي سنتج عنه فرص أفضل لتطور مهني للعاملين المنضمين إلى الشركة منذ تاريخ التأسيس.

الطبيعي المسال بشكل متكامل وذلك سعياً منها لتعظيم القيمة لمساهميها وتحقيق التميز التشغيلي وإطلاق إمكانيات موظفيها مع اهتمامها بالمجتمع. وتحرص الشركة كذلك على تفعيل دورها الريادي في تصنيع المشتقات البتروولية والبتروكيماوية وإمداد الغاز الطبيعي المسال بطريقة موثوقة وفعالة وآمنة ومسؤولة بيئياً لتلبية الطلب على الطاقة في الكويت مع التركيز على وجود عناصر النجاح من تكامل في إدارة منشأتها وتطوير القوى

جاءت الانطلاقة الفعلية للشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة (KIPIC) في 3 أبريل 2017 لتكون إحدى أكبر الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية والتي تم تأسيسها برأس مال بلغ 1.8 مليار دينار كويتي في أكتوبر 2016، لتضم واحداً من أكبر المجمعات البتروولية المتكاملة والمكون من مجمع للتكرير ومجمع لصناعة البتروكيماويات ومرافق دائمة لاستيراد الغاز الطبيعي المسال. واتخذت الشركة رؤية مميزة لها لتكون رائدة في إدارة عمليات التكرير والبتروكيماويات وإمداد الغاز



02  
توقيع عقود عدد من المديرين



02  
إطلاق شعار KIPIC



02  
KIPIC تحصل على الترخيص الصناعي والإعفاء الجمركي



03  
نقل المشاريع KIPIC J



04  
جولة ميدانية لقيادات KIPIC



05  
تعيين الالفة الأولى من المشغلين

## محمد الخشتي .. أول موظفي KIPIC من حديثي التخرج



محمد الخشتي

سيحقق من خلال العمل الجماعي ما تصبو الشركة لإنجازه. وعن هذه التجربة كونه أول موظف في الشركة يقول الخشتي: «كان حلمي أن أعمل بالقطاع النفطي منذ كنت أدرس في الجامعة، والآن لدي إصرار لاستخدام كل خبراتي الدراسية في الجهة التي أعمل بها وأحقق ما كنت أصبو إليه». ولإيمانه بأن النجاح لا يكون إلا بالعمل الجماعي فقد أكد الخشتي أنه حصل وهو رفاقه من الموظفين الجدد على دعم كبير من الإدارة التي أعدت لهم كل ما يحتاجون إليه من دورات وتسهيلات لتأدية عملهم على أكمل وجه.

وحول طبيعة عمله، بين الخشتي أنه يكف مع الفريق الذي يعمل معه على وضع منظومة لمفاهيم إدارة الموارد البشرية حتى تكون بشكل أسرع مما هو متعارف عليه، والتأكد من أن كافة الخدمات متوفرة لجميع موظفي الشركة بشكل سهل وسريع.

«قدم ثابتة في الأرض وطموح يلامس السماء»، هذا كان شعور الشاب الكويتي محمد الخشتي أول موظف في الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة «KIPIC» وهو يضع أولى خطواته فيها. الخشتي، الذي يحمل الرقم الوظيفي 101، يعمل إدارياً في إدارة الموارد البشرية بعد أن درس نظم المعلومات الإدارية وتخرج في عام 2014 ولم يقف طموحه عند هذا الحد فواصل دراسة الماجستير لتزداد مؤهلاته المهنية والأكاديمية.

وبينما العمل قائم على قدم وساق في «KIPIC» تلك الشركة الوليدة التي ترسم أولى خطوات التميز مع رفاقها من الشركات النفطية تحت مظلة مؤسسة البترول الكويتية، يرافق ذلك تلمس الخشتي ورفاقه من الشباب الكويتي ملامح مستقبلهم التي يزيناها حرصهم على خدمة وطنهم. يشعر الخشتي بالفخر بالعمل في «KIPIC»، لكنه في الوقت ذاته مدرك لحجم التحديات ويخالطه يقين بأنه



محمد الخشتي أثناء توقيع العقد (يمين) وعبد العزيز الساج

## مجموعة الصحة والسلامة تنسق مع خفر السواحل وتجتمع مع ممثلي الإدارة العامة للإطفاء



.. وخلال لقائهما مع ممثلي خفر السواحل



مجموعة «الصحة والسلامة» مع ممثلي الإدارة العامة للإطفاء

**حرص على التعاون للاستجابة لحوادث الطارئة**

فيما يتعلق بالاستجابة للحوادث الطارئة. كما قامت مجموعة الصحة والسلامة والبيئة والأمن والإطفاء بعقد اجتماع مع ممثلي الإدارة العامة للإطفاء بقطاع مكافحة التسييق والتعاون في الاستجابة للحوادث الطارئة.

ضمن مسؤوليات الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة (KIPIC) في سعيها للمحافظة على سلامة الأرواح والممتلكات والبيئة قامت مجموعة الصحة والسلامة والبيئة والأمن والإطفاء بعقد اجتماع مع ممثلي الإدارة العامة لخفر السواحل للتسييق والتعاون

**KIPIC تسعى للمحافظة على سلامة الأرواح والممتلكات**

## خالد العوضي: في وقت قياسي مقارنة بالإجراءات المتبعة KIPIC تحصل على الترخيص الصناعي والإعفاء الجمركي جهود حثيثة تم اتخاذها لإنهاء هذه الإجراءات



خالد العوضي

أعلن مدير مشروع مصفاة الزور في الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة KIPIC خالد العوضي عن حصول KIPIC على الترخيص الصناعي من الهيئة العامة للصناعة والإعفاء الجمركي من الهيئة العامة للجمارك، مشيراً إلى أن الحصول على الترخيص والإعفاء تم في وقت قياسي مقارنة بالإجراءات الاعتيادية المتبعة. وفيما تقدم العوضي بالشكر

لموظفي KIPIC متابعتهم عن كثب ويجهد حثيثة لإنهاء هذه الإجراءات، بين في الوقت ذاته أن «جهودهم أثمرت الانتظام مع الإدارة العامة للجمارك باسترجاع جميع المبالغ التي تم دفعها كضريبة تخليص جمركي خلال الفترة السابقة، وأشاد العوضي بإدارة KIPIC التي قدمت كل الدعم والعموم المطلوبين لإنجاز هذا الملف وتحقيقه على أكمل وجه وبهذه السرعة.

## توقيع عقود عدد من المديرين ورؤساء الفرق للمرحلة التأسيسية المقبلة



توقيع العقد



قيادات KIPIC تتوسط عددا من المديرين ورؤساء الفرق



نادية الحجي مصافحة هاشم هاشم

وتابع «تم وضع خطة عمل واضحة لتنفيذ المشاريع، وانطلقت ماكينات العمل فيما يتعلق بتأسيس النظم المالية والإدارية والتجارية وكان الجهد الأكبر يتمثل في اختيار الطاقم الأول الذي سيدخل مرحلة التأسيس»، مشيراً إلى أن «انتقال العاملين من شركاتهم إلى (كيبك) لم يكن أمراً سهلاً فقد تركوا بيئة وأتوا لأخرى في ظل عدد من التحديات لكن نحن فريق واحد، وأثق بالعاملين في (كيبك) لحل أي مشكلة تواجهنا وستمد الإدارة يد العون وتستمع للجميع».

بدوره أعلن مدير مجموعة الخدمات العامة اسماعيل علي أحمد أنه «سيتم الانتقال لمبنى آخر يتم التجهيز له حالياً في يوليو المقبل مما سيساعد في دفع عجلة العمل للأمام ويساهم في توفير حاجات ومتطلبات العاملين في الشركة».

وشدد على أن «كيبك والقائمون عليها لن يتوانوا في تحفيز ودعم العاملين في مختلف قطاعات الشركة وتوفير كل الإمكانيات التي تساعد على خلق بيئة عمل قائمة على الإبداع والتميز بما يعود بالنفع على الشركة والقطاع النفطي بأكمله».

من جانبها استعرضت مدير مجموعة التخطيط الشامل نادية بدر الحجي الخطة التشغيلية وآلية العمل، لافتة إلى أن «الشركة تسعى من خلال التكامل بين مراحل إنشاء وتشغيل وإدارة مجمع التكرير والبتروكيماويات ومرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال في منطقة الزور والذي يعد من أكبر وأهم المشاريع التنموية والإستراتيجية في الكويت».

بروح يملؤها الإصرار على تحقيق نجاحات ونقله نوعية غير مسبوقة في القطاع النفطي بسواعد كويتية، وبرؤية استراتيجية تسعى لتحقيق قيمة مضافة للاقتصاد الكويتي تنفيذاً لرغبة سامية من حضرة صاحب السمو أمير البلاد بجعل الكويت مركزاً مالياً واقتصادياً وتجارياً، تخطو الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة (كيبك) بخطى ثابتة نحو وضع الكويت في موضع متميز على خارطة الصناعات النفطية المتكاملة.

وتماشياً مع تلك الرؤية، دشنت (كيبك) الانطلاقة الفعلية لها في أعقاب الإعلان عن هيكلها الإداري بتوقيع عدد من المديرين ورؤساء الفرق عقود عملهم مع الشركة بنادي الجباري التابع لشركة نفط الكويت.

وفي هذا الصدد، أكد الرئيس التنفيذي له «كيبك» هاشم سيد هاشم أن «آلية اختيار العاملين لم تكن قائمة على العدد بل النوعية»، لافتاً إلى أن «كيبك شركة ذات طموح عالٍ ولن تستطيع إنجاز ذلك إلا بالقدرة والكفاءات المميزة».

وبين هاشم أن «فكرة إنشاء الشركة قائمة على التكامل من أجل خلق قيمة مضافة تعود بالنفع على الكويت والقطاع النفطي من خلال العمل التكامل بين المشاريع الوطنية».

وأضاف «إنشاء هكذا شركة بهذه المواصفات لم يكن أمراً سهلاً، وأهم عنصر فيه كان هو العنصر البشري وتميزه، ولذلك حرصنا على أن يكون الاختيار مبنياً على أسس دقيقة».

## إطلاق شعار «البتروولية المتكاملة»

**الشعار يعكس الهوية الكويتية للشركة**

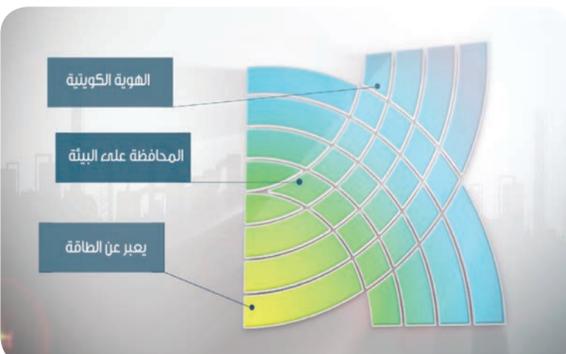
المضاعف للتكامل الذي سيساعد على تنويع الاقتصاد، وتأمين احتياجات الطاقة المحلية في الكويت، وتحقيق نمو للقطاع الخاص، مشيراً إلى أنه تمت إضافة كلمتي «البتروولية المتكاملة» بشكل واضح في الشعار، باعتبارها شركة متكاملة في صناعتها البتروولية.

لها، بينما تعبر درجات اللون الأخضر عن حرص الشركة واهتمامها بالبيئة واللون الأزرق إلى الهوية الكويتية للشركة. وأضاف أن خطوط الرسم المنسوجة والمختلفة وطريقة تداخلها وتقاطعها، ترمز إلى تكامل الشركة في مختلف أنشطة صناعتها البتروولية، كما أنها تمثل الأثر

للصناعات البتروولية المتكاملة هاشم هاشم، أن الجزء الأيسر من الشعار حرف «K»، تم رسمه بطريقة فنية مستوحاة من التكامل والنمو ومعززة لهوية الشركة الكويتية. وأوضح هاشم أن الألوان تم اختيارها بعناية فائقة، بحيث يعبر اللون الأصفر عن الطاقة والصناعة البتروولية كمصدر

تم كشف النقاب عن شعار الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة «KIPIC» في السادس من فبراير 2017، لتبدأ بذلك مرحلة جديدة من شأنها تعميم شعار الشركة الذي جاء معبراً عن رسالة واثقة وهوية للإشارة إلى انطلاقتها ونموها. وأكد الرئيس التنفيذي للشركة الكويتية

**الألوان تم اختيارها بعناية فائقة**



شرح لما يرمز إليه الشعار



الشعار الرسمي لـ KIPIC



تداخل متناسق لألوان الشعار

انطلاقة قوية نحو التكامل سبقها الكثير من الجهد والإعداد

## نقل المشاريع لـ KIPIC .. علامة فارقة في مسيرتها



توقيع عقود نقل المشاريع

### هاشم هاشم : يوم تاريخي وانطلاقة فعلية بعد جهد كبير

ان «هذا النقل لا يعني وقف الدعم لـ (KIPIC) حيث سيستمر تقديم الدعم اللوجستي والبشري لها كون نجاحها هو نجاح للقطاع النفطي بأكمله». وتابع «وصلنا لنسبة إنجاز في مشروع مصفاة الزور بلغت 28% وهو ما يعد نسبة جيدة، ووصلنا لنسبة إنجاز 11.11% في مجال اسالة الغاز ولا يوجد أي معوقات».

بدوره قال الرئيس التنفيذي لشركة صناعات الكيماويات البترونية الكويتية محمد الفرهود ان «هذه الانطلاقة حقيقية لـ (KIPIC) التي نشأت فكرتها كشركة عملاقة قبل ثلاث سنوات». وتابع: «تم نقل بعض المهام لـ (KIPIC) فيما يتعلق بمسؤولية متابعة المشروعات وخاصة مشروعات البتروكيماويات المتكاملة ومصفاة الزور ونحن مستمرون في الدعم إلى حين استكمال (KIPIC) لكافة مشروعاتها مع الاستمرار في تزويدها بكل الدعم والخبرات ونتمنى لها النجاح وان نرى اليوم الذي يتم فيه الانتهاء من إنجاز تلك المشاريع».

كيه / سايمم)، وعقد مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال (هيونداي/كوغاز) و عقد مستشار إدارة مشروع مجمع البتروكيماويات - PRIZO (أمك فوستر ويلر). وتعليقاً على هذا التوقيع قال الرئيس التنفيذي لـ (KIPIC) هاشم سيد هاشم « هذا يوم مهم وتاريخي تم فيه نقل مسؤولية عدد من المشاريع التنموية والإستراتيجية من شركات زميلة مثل شركتي البترول الوطنية الكويتية وصناعة الكيماويات البترونية، ونظراً لأهمية هذه المشاريع فقد تطلب انصاف نقلها بشكل تجاري وقانوني جيداً كبيراً للاستعداد لهذا اليوم الذي اعتبره الانطلاقة الفعلية لـ (KIPIC) واتمنى ان تكون هذه الخطوة اضافة مهمة للقطاع النفطي ودولتنا الحبيبة».

بدوره أكد الرئيس التنفيذي لشركة البترول الوطنية الكويتية محمد غازي المطيري ان «عدد العقود الموقعة بلغ 11 عقداً تم بموجبها نقل مسؤولية إدارة هذه العقود لـ (KIPIC)، مشدداً على

العلاقات التجارية والشؤون القانونية في القطاع النفطي بالإضافة إلى خبراء قانونيين، حيث عكفت اللجنة على دراسة الإجراءات وتحديد جميع المتطلبات لنقل عقود المشاريع إليها ورفعت التوصيات اللازمة لذلك مع نهاية 2016. وقامت اللجنة بالتنسيق مع مديري مشاريع مصفاة الزور واستيراد الغاز المسال لتحضير اتفاقيات نقل المشاريع والتواصل مع جميع المقاولين لاستطلاع آرائهم حول الاتفاقيات على مدار الفترة من يناير إلى مارس 2017، بناءً على المشاورات مع المقاولين، وقد تم إنجاز جميع اتفاقيات النقل للمشاريع الرئيسية وقام المقاولون بتوقيعها في نيسان أبريل 2017، وهي كالتالي: عقد وحدات الانتاج الرئيسية (تكنيكاس ريونيداس/ ساينوبك / هانوا) ، وعقد وحدات الإسناد والمرافق (فلور / دايبو / هيونداي)، وعقد الخزانات وخطوط الأنايبب الداخلية (سايمم / إسار)، وعقد المرافق البحرية (هيونداي / إس

اعلنت الشركة الكويتية للصناعات البترونية المتكاملة (KIPIC) توقيع عقود نقل مشروع مصفاة الزور ومرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال من شركة البترول الوطنية الكويتية (KNPC) إلى (KIPIC)، وكذلك توقيع نقل عقد مستشار إدارة مشروع مجمع البتروكيماويات (PRIZO) من شركة صناعة الكيماويات البترونية (PIC) إلى (KIPIC)، وذلك خلال مراسم توقيع جرت في مقر شركة البترول الوطنية الكويتية في الأحمدية. وتعد هذه الخطوة الانطلاقة الحقيقية نحو التكامل، التي تحققت بمساعدة ودعم لا محدود من القائمين على شركة البترول الوطنية الكويتية وشركة صناعة الكيماويات البترونية وشركة نفط الكويت، إنجازاً كبيراً بعد ان تم الانتهاء من دراسة الإجراءات المطلوبة والحثيات القانونية والفنية لنقل تلك العقود إلى (KIPIC) خلال فترة زمنية قياسية. ومنذ تأسيس KIPIC رسمياً في أكتوبر 2016 تم تشكيل لجنة مكونة من مديري

محمد الفرهود : مستمرون في تزويد KIPIC بكل الدعم والخبرات

محمد غازي المطيري : وقّعنا 11 عقداً تم بموجبها نقل المسؤولية

مدير مشروع مصفاة الزور واستيراد الغاز نسّقوا مع اللجنة لتحضير الاتفاقيات

لجنة مكونة من مديري العلاقات التجارية والشؤون القانونية درست الإجراءات



استعدادات توقيع العقود



محمد غازي المطيري مصافحا هاشم سيد هاشم



من مراسم التوقيع



محمد الفرهود مصافحا هاشم سيد هاشم

## زاروا خلالها مشروع مرفأ مصفاة الزور والغاز المسال

## جولة ميدانية لمجلس الإدارة وقيادات الجهاز التنفيذي في KIPIC

حمزة بخش:  
تحقيق 5  
ملايين ساعة  
عمل دون أي  
حوادث إنجاز  
كبير لمشروع  
بهذا الحجم

أكدت الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة KIPIC، ان العمل في مشروع مصفاة الزور يسير بشكل جيد رغم بعض الصعوبات المتوقعة التي تكتنف هذا المشروع التنموي الكبير. جاء ذلك خلال جولة ميدانية قام بها مجلس الإدارة وقيادات الجهاز التنفيذي في الحزم الخمس لمشروع مصفاة الزور وذلك للوقوف على حجم ما تم إنجازه حتى الآن. بدوره قال الرئيس التنفيذي لـ KIPIC هاشم «إن مسؤولية مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي في الشركة هي متابعة سير العمل في هذه المشاريع الضخمة ولذلك اليوم نقوم بزيارة مصفاة الزور وهي استكمال للزيارة التي تمت قبل أسبوعين لمشروع مرفأ استقبال الغاز المسال، وهناك أيضاً متابعة حديثة لمشروع البترووكيماويات

الذي ما زال في طور التصميم الهندسي وأنا مطمئن بأن مشروع مصفاة الزور ومشروع مرفأ استقبال واستيراد الغاز المسال سينجزان في الوقت المحدد لهما». وازد «اطلع مجلس الإدارة والفريق التنفيذي على تقدم سير العمل والتحديات التي تواجه عملية انشاء المصفاة، وأود الإشادة بالفريق المشرف على متابعة سير العمل وتقديمه حتى الآن»، مشيراً إلى ان «هناك تحديات كونه المشروع من المشاريع التنموية الضخمة والمعقدة لكن الجهد الحثيث من فريق متابعة العمل والمقاولين سيمكننا من تحقيق التقدم في الوقت المطلوب». وأضاف: «سير العمل يحتاج إلى متابعة حثيثة، وهو حتى الآن مقبول رغم وجود بعض التحديات وسيتم بذل الجهد المطلوب من الشركة والمقاولين لتفادي أي تأخير».

من جانبه قال رئيس مجلس الإدارة في «البتروولية المتكاملة» حمزة بخش إن «هذه الزيارة تأتي تكملة لدور مجلس الإدارة في تفقد الموقع والتأكد من سير العمل، وارتأينا مع الجهاز التنفيذي ان نقوم بهذه الزيارات الميدانية بين فترة وأخرى للاطلاع والوقوف على آخر التطورات والمستجدات التي تطرأ على مراحل تنفيذ المشروع مع تقديم الدعم المعنوي والفني لفريق متابعة العمل، وتقديم الشكر للقائمين عليها لجهودهم العظيمة رغم انهم يعملون في هذه الأجواء الحارة». ووصف الزيارة بأنها «كانت مثمرة جداً ووقفنا فيها على كم هائل من العمل ونتطلع لأكثر وأكثر»، لافتاً إلى ان «الشيء المضح هو تحقيق خمسة ملايين ساعة عمل دون أي حوادث وهذا إنجاز كبير لمشروع بهذا الحجم وبهذا التعقيد والرفعة الجغرافية الكبيرة».

إلى ذلك قال نائب رئيس مجلس الإدارة في البتروولية المتكاملة فهد العجمي: «تجولنا في الحزم الخمس والعمل جار على قدم وساق لإنجاز هذين المشروعين الحيويين للصناعة النفطية والتنمية في الكويت». وأثنى العجمي على «عمل الفريق المشرف على المشروع والمقاولين»، لافتاً إلى انه، يتم تلافي أي قصور أولاً بأول والأمل كبير في ان يتم انجازه في الوقت المحدد». بدوره أوضح مدير مشروع مصفاة الزور خالد العوضي ان هذه الزيارات تعطي دفعا كبيرا للعاملين في المشروع مؤكداً في نفس الوقت ان الجولة كانت مثمرة وتم الاطلاع على الحزم الخمس وأوضحنا التقدم الموجود، وأرى ان الأمور مبشرة رغم التعقيدات والتحديات المتوقعة التي يمكن التغلب عليها بالتنظيم والمتابعة والتعاون».

هاشم سيد  
هاشم:  
مسؤوليتنا  
متابعة سير  
العمل في  
هذه المشاريع  
الضخمة

## صور من الجولة



متابعة لإنجازات المراحل المختلفة من المشاريع



القيادات تستمع لشرح حول تطور المشاريع



حرارة الجو لم تعيق حركة الإنجاز



الاطمئنان على سير العمل



تدريب 59 مشغلاً في وحدات العمليات بمصفاة ميناء عبدالله

## تعيين الدفعة الأولى من مشغلي حقل مصفاة الزور



**عبدالرحمن العليان:**  
اتفاقية تعاون  
مع الهيئة العامة  
للتعليم التطبيقي  
بشأن استقطاب  
المشغلين

مصفاة الزور علي محمد العجمي عن سعادته بانضمام أول دفعة من مشغلي الحقل إلى الشركة، مضيفاً «أنها فرصة جيدة لتلقى مع أهداف ورسالة الشركة».

وأعلن عن إخضاع الموظفين لبرنامج تدريبي في مصفاة ميناء عبدالله لمدة تتراوح بين سنة ونصف وستين تحت إشراف فريق فني متخصص، لافتاً إلى التعاون الوثيق بين (كيبك) وشركة البترول الوطنية في استيعاب وتدريب موظفي الشركة. وأشار إلى توزيع الموظفين على وحدات مصفاة ميناء عبدالله المشابهة لوحدات مصفاة الزور، كاشفاً عن نية (KIPIC) لإلحاق الموظفين بدورات تدريبية متخصصة داخل وخارج الكويت في سبيل تطويرهم كأول مجاميع تنضم لفريق عمليات مصفاة الزور.

وأوضح العجمي أنه سيتم توزيع الموظفين في المرحلة الأولى في وحدات التصنيع حيث تم وضع خطة لاستيعابهم وتطويرهم في مصافي البترول الوطنية الكويتية، أما المرحلة الثانية فسيتم إلحاقهم في مصفاة الزور وتدريبهم في وحدات مشابهة لها موجودة في KIPIC.

الجديدة، مشيراً إلى توقيع شركة البترول الوطنية الكويتية اتفاقية تعاون مع الهيئة العامة للتعليم التطبيقي بشأن استقطاب مشغلي الحقل في شركات البترول و(KIPIC) عن طريق برنامج تم إعداده من قبل KIPIC، حيث يقوم هذا البرنامج على دعم الموظفين من خلال دراستهم ومن ثم تعيينهم بعد التخرج في الشركات النفطية.

وتمن العليان مبادرة شركة البترول الوطنية الكويتية بتدريب الدفعة الأولى من حديثي التخرج في شركة (كيبك) كمشغلي حقل على إيدى خبراء متخصصين، معرباً عن تفاؤله بمواصلة مسيرة التعاون مع شركة البترول الوطنية الكويتية.

وأوضح أن التدريب سيكون لمشغلي مصفاة الزور فقط وليس الغاز المسال أو البتروكيماويات، مشيراً إلى إشراف (كيبك) المستمر على الموظفين الجدد إضافة إلى الزيارات الأسبوعية الدورية فضلاً عن إخضاعهم لبرنامج تدريبي لتلبية الاحتياجات المستقبلية للشركة.

ومن جانبه، أعرب مدير مجموعة العمليات في

إيماناً منها بأهمية دعم الكوادر الوطنية وتعزيز مشاركتهم في سوق العمل لتحقيق التوجهات السامية لصاحب السمو أمير البلاد الرامية إلى دعم الاقتصاد الوطني وتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري، احتفلت الشركة الكويتية للصناعات البترونية المتكاملة (KIPIC) بتعيين كوكبة من الدفعة الأولى من مشغلي حقل مصفاة الزور والبالغ عددهم 59 مشغلاً ممن سيتم تدريبهم في عدد من وحدات العمليات التابعة لمصفاة ميناء عبدالله.

وبهذه المناسبة، قال مدير الموارد البشرية والتطوير الوظيفي في شركة (KIPIC) عبدالرحمن العليان: «نحن فخورون بتعيين الدفعة الأولى من مشغلي الحقل وعددهم 59 مشغلاً سيشاركون العمل، وسيتم تدريبهم في مصفاة ميناء عبدالله في شركة البترول الوطنية الكويتية، لافتاً إلى أن فترة التدريب تتراوح بين سنة ونصف وستين لاكتساب الخبرة في الوحدات المشابهة لمصفاة الزور مستقبلاً». وأضاف: بعد الانتهاء من إنشاء مصفاة الزور سيتم نقل المشغلين لبدء العمل في الوحدات



**علي العجمي:**  
إخضاع الموظفين  
لبرنامج تدريبي  
في مصفاة  
ميناء عبدالله  
لمدة عامين



الدفعة الأولى من مشغلي حقل مصفاة الزور



عدد من المشغلين الجدد



دورات تدريبية تنتظر المشغلين الجدد



جانب من التوقيع

## هاشم سيد هاشم : رحلة KIPIC ستسجل فيه التاريخ كصرح من أهم صروح القطاع النفطي

وأردف: «أود أن أبارك لمن لم تتح الفرصة لي من قبل بتقديم التهنية لهم لأنهم سيكونون من العناصر المهمة في الشركة وسيكون هناك برنامج تأهيلي وتدريبى لتكونوا متمكنين من إدارة المصانع الضخمة، وسوف نستقبل كل الشباب الكويتي المؤهل لهذا العمل». وأضاف: أوصيكم بأخذ احتياطات السلامة خلال السير في الطرق فسلامتكم عندي أهم من أي شيء آخر، مشيراً إلى أنه سيكون هناك لقاء آخر بعد العيد في مبنى مؤقت في السالمية، كما أنه تم اعتماد المبنى الرئيس في مكان مميز بالأحمدي. واختتم هاشم كلمته بالقول: «سوف نتحمل هذه السنوات حتى نؤسس شركة عريقة».

الفعالية كانت منذ شهر وهذه الأعداد التي تتوافد على الشركة وكلها من خبرة الخبرات، ستكون «نواة لانطلاقة الشركة»، لافتاً إلى أنه سبق وتحدث في مطلع مايو عن الانطلاقة حيث كان العدد 200 موظف، في حين وصل اليوم لـ 300 وسوف يتضاعف، وبحلول شهر مارس 2018 من المتوقع أن يصل لأكثر من 800 موظف. وأضاف هاشم: إذا نظرنا لتاريخ الشركات فسجدنا ان هذه الانطلاقة الكبيرة لشركة KIPIC لم تحدث من قبل فقد شاركت في انطلاقة عدة شركات، معتبراً ان هذا يحتم تضاعف الجهود في أكثر من جانب سواء الموارد البشرية أو الأنظمة أو متابعة المشاريع.

أكد الرئيس التنفيذي للشركة الكويتية للصناعات البترونية المتكاملة KIPIC هاشم سيد هاشم ان «رحلة KIPIC ستسجل في التاريخ كصرح من أهم صروح القطاع النفطي بدولة الكويت»، مشيداً بجهود العاملين فيها الذين وصفهم بأنهم سيكونون الكوكبة المؤسسة لهذا الصرح. وأضاف هاشم، في كلمة له خلال لقاء أقامته الشركة: أنا سعيد بهذه الكوكبة الموجودة معنا والتي توجد في مكان يبعد قرابة مئة كيلو متر عن مدينة الكويت في هذا الحفل الودي وغير الرسمي في هذه المناسبة الفضيلة. وزاد: نحن شركة منطلقة منذ ستة أشهر وانطلاقتها



هاشم سيد هاشم متحدثاً للجمهور



مجموعة من العاملين في KIPIC



حضور نسائي



حوار على هامش اللقاء

أكد أن تجنب حدوث أي خلل كان من أبرز التحديات

## خالد القعود : KIPIC إحدى أكبر شركات «مؤسسة البترول»

التكامل يعطي قيمة مضافة للبرميل المنتج وفائدة أكبر

«مصفاة الزور» من أسس اقتصاد البلد فهي جزء مكمل لاستراتيجية موضوعة لقطاع التكرير والبتروكيماويات

استعنا بعدد من خريجي الدبلوم ليشكلوا مع المهندسين دعماً للجانب الفني



الشركة مجال خصب لمن يريد المشاركة فيه الإبداع والتطور والمنافسة

قبلنا عدداً من المهندسين وخريجي التخصصات الإدارية المتنوعة

قمنا بإعداد أسئلة وأجوبة لإعطاء نوع من الطمأنينة للموظفين في القطاع النفطي بعد ظهور الكثير من الإشاعات بشأن الانتقال لـ «البتروولية المتكاملة»

أكد نائب رئيس الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة للشؤون المالية والإدارية الناطق الرسمي خالد القعود أن KIPIC إحدى أكبر الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية من حيث رأس المال، مشيراً إلى أن المؤسسة والشركات الزميلة قدمت كل الدعم المطلوب، وشدد على أن الشركة مجال خصب لمن يريد المشاركة في الإبداع والتطور والمنافسة. وبين أن «تجنب حدوث أي خلل بعد نقل المشاريع كان من أبرز التحديات»، لافتاً إلى أنه «تم وضع اللجنة الأساسية وبعدها ستقضي الشركة قفزات كبيرة»، مبيناً أنه تم قبول عدد من المهندسين وخريجي التخصصات الإدارية المتنوعة، وتمت الاستعانة بعدد من خريجي الدبلوم ليشكلوا مع المهندسين دعماً للجانب الفني. وأضاف: مصفاة الزور من أسس اقتصاد البلد فهي جزء مكمل لاستراتيجية موضوعة لقطاع التكرير والبتروكيماويات. مشيراً إلى أن الشركة ستكون مجالاً خصباً لمن يريد المشاركة في الإبداع والتطور والمنافسة. وتابع قائلاً: قمنا بإعداد أسئلة وأجوبة لإعطاء نوع من الطمأنينة للموظفين في القطاع النفطي بعد ظهور الكثير من الإشاعات بشأن الانتقال لـ «البتروولية المتكاملة»، مؤكداً أن خطة التوظيف في الشركة تعتمد في هذه المرحلة على حاجتها إلى توفير نوع العمالة المطلوبة خلال مراحل تنفيذ وتشغيل مشاريعها الثلاثة. وفيما يلي نص اللقاء.

في القطاع النفطي بعد ظهور الكثير من الإشاعات، وكان أهم تخوف هو أن تتم معاملة الموظف المنتقل لكيبك كموظف جديد وقمنا بالتأكيد على أن الانتقال عبارة عن خدمة متصلة، والشركة حاولت الحفاظ على الميزات المكتسبة للموظفين المنتقلين، وقام الرئيس التنفيذي لكيبك هاشم هاشم بالولوس مع الموظفين والأجابه عن كل تساؤل قد يخطر ببال الموظفين المنتقلين وذلك لطمأنتهم وإزالة مخاوف أي موظف يريد أن ينتقل.

**وهل كان هناك تجاوب بعد هذه الخطوة؟**

نعم التجاوب كان كبير جداً، ولاحظناه على مستوى «تويتر» ومستوى الخريجين الجدد الذين كانوا يطالبون بالانتقال لـ «البتروولية المتكاملة».

**كيف تصف تلك المرحلة التي تشهدها «البتروولية المتكاملة»؟**

أتوجه بالشكر لكل الشركات الزميلة التي تعاونت معنا، وأود التوضيح بأن الشركة في طور التطور والنمو وما تم وضعه هو البنية الأساسية وبعدها ستقضي الشركة قفزات كبيرة، الأمر الآخر أن الشركة تسعى لأن تكون مميزة ومتميزة وكما نرى تميزاً في بعض الشركات فان (كيبك) في تنافس مع الشركات الزميلة لتحقيق التميز الذي تمثل في اختيار شعار الشركة وتغير الثقافة بين الموظفين المنتقلين لها وخلق نوع من التنافس الداخلي من أجل الإبداع والتطور في أي شيء يمكن أن تقوم به الشركة. ووأعتقد أن الشركة مجال خصب لمن يريد المشاركة في الإبداع والتطور والمنافسة.

**إلى أي مدى يقوم موظفو «البتروولية المتكاملة»، بدور وطني؟**

لو لم يكن دورا وطنيا لما اعتبرنا مصفاة الزور من أسس اقتصاد البلد فهي جزء مكمل لاستراتيجية موضوعة لقطاع التكرير والبتروكيماويات والوصول بالبلد لمستويات أعلى وخدمة قطاعات الدولة، لاحظ أن موقعنا في منطقة الزور يعتبر من المناطق النائية التي تبني وتستغل في صناعات مكملة وهذا كله سيكون عائداً للقطاع الخاص. وقد قامت مؤسسة البترول الكويتية بتنظيم معرض لاستعراض كل الفرص الاستثمارية كمبرجرات للمصفاة وهذا كله جار دراسته وإعداده من قبل المؤسسة لطرحه للقطاع الخاص فهي تعد أداة من أدوات الاقتصاد الوطني لدعم القطاع الخاص وبناء عائد للحكومة والدولة.

وقد قامت الشركة بعمل دراسة ميدانية لوضع خطة توظيف حددت في الشركة متطلبات التوظيف على مدى الخمس سنوات القادمة. وتشمل هذه الخطة جميع الوظائف الفنية والإدارية لجميع نشاطات الشركة التي تسعى بها الشركة إلى توفير أكثر فرص ممكنة للقوى العاملة الكويتية بمن فيهم حديثو التخرج ودعمها وتطويرها لتشغيل أصول الشركة المتكاملة والارتقاء بها إلى المستويات العالمية.

**ما قيمة «البتروولية المتكاملة»، محلياً وأول شركة متكاملة؟ وكذلك ما قيمتها دولياً؟**

محلياً تعتبر «البتروولية المتكاملة» شركة فريدة بحكم المشاريع التي تديرها وهي ثلاثة مشاريع كبيرة متكاملة والهدف من الشركة هو تكامل هذه المشاريع، من ناحية الرأسمال تعد هذه الشركة إحدى أكبر الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية. خليجياً تعد (كيبك) شركة منافسة لأن التوجه الآن هو ربط مشاريع البتروكيماويات مع مشاريع المصافي وهذا حدث في السعودية ونحن سائرون في نفس الخط، وكذلك عالمياً هناك نفس الربط بين البتروكيماويات كمكمل لمشاريع المصافي.

**إلى أي مدى تعد فلسفة التكامل أمراً إيجابياً في صناعة النفط؟**

بالطبع التكامل يعد أمراً إيجابياً جداً لأنه يعطي قيمة مضافة للبرميل المنتج وبالتالي يعطي فائدة أكبر وهذا هو الهدف.

**ما دور مؤسسة البترول الكويتية والشركات الأخرى الزميلة في نهوض «البتروولية المتكاملة» وتواجدها اليوم؟**

مؤسسة البترول هي من قامت بتأسيس الشركة كامتداد لسياستها في التكرير والبتروكيماويات، وهناك دعم لا متناه من الشركات الزميلة من لحظة ولادة الشركة ونقل الخبرات لها بحكم أنها شركة جديدة وهناك تعاون تم من قبل مؤسسة البترول الكويتية والشركات الزميلة لتسهيل كل الصعاب أمام الشركة سواء كان خلال تأسيسها أو تحضير أوراقها الرسمية أو الإعداد لمجلس إدارتها.

**ما رسالتك للموظفين الخاضعين من الانتقال لـ «البتروولية المتكاملة»؟**

هناك كلام كثير تردد حول هذا الأمر ومنه تأثر المنتقلين في نهاية خدمتهم وتطبيق القانون الجديد في احتساب مستحقات نهاية الخدمة، نحن من جانبنا وبتوجيهات من رئيس الشركة قمنا بإعداد أسئلة وأجوبة لإعطاء نوع من الطمأنينة للموظفين

من أبرز التحديات.

نحن بحاجة لبناء النظام المالي وكذلك الهيكل الوظيفي والعلاقة بين الإدارات، ثم التدريب والتوظيف. ولدينا عنصران هما العنصر البشري من حيث تدريب الموظفين وتنظيم حضورهم وتقييمهم، والعنصر الثاني هو العنصر المالي من حيث التعامل مع المقاولين وكلاهما يحتاج لأنظمة يجب تجهيزها حتى تسير الأمور بسلاسة.

**الأنظمة**

**هل يمكن أن تسلط الضوء على استقبال الشركة للمتعدين للوظائف بها؟**

الشركة بنت هيكلها الإداري واعتمدت على الخبرات لبناء النظم والأسس، وبعد الانتهاء من ذلك لم نفضل الخريجين الجدد الذين يمكن أن يدعوا الشركة فتم توظيف عدد معين من الخريجين الجدد سواء كانوا فنيين أو غير فنيين حيث تم استيعابهم في الشركة وإعداد نظام تدريبي لهم في شركات زميلة ليكونوا مكملين للهيكل الوظيفي والموظفين الذين تم نقلهم من الشركات الأخرى لشركة (كيبك).

وقبلنا عدداً من المهندسين بالإضافة إلى عدد من الخريجين في التخصصات الإدارية المتنوعة، كما تمت الاستعانة بعدد من خريجي الدبلوم ليشكلوا مع المهندسين دعماً للجانب الفني، أما الخريجون غير الفنيين فهم لدعم الجانب الإداري.

**عدد الموظفين**

**ما خطة التوظيف في KIPIC؟**

تعتمد خطة التوظيف في الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة في هذه المرحلة على حاجة الشركة إلى توفير نوع العمالة المطلوبة خلال مراحل تنفيذ وتشغيل مشاريع الشركة الثلاثة، التي تختلف مراحلها الزمنية عن بعض، فهناك مصفاة الزور، والتي هي الآن في طور الإنشاء والمتوقع اكتمالها وتشغيلها في عام 2020/2019 ومرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال التي هي في بداية مراحلها الأولية في الإنشاء والمتوقع اكتمالها وتشغيلها في عام 2021، بالإضافة إلى مجمع البتروكيماويات الذي هو الآن في مرحلة أعداد الدراسات الهندسية الأولية والمتوقع اكتمال إنشائه وتشغيله في العام 2024/2023. لذلك فإن اختلاف مراحل تنفيذ المشاريع يتطلب أن يتوفر لها العمالة المطلوبة في مراحل زمنية مختلفة.

**كيف تقيم تجربتك في «البتروولية المتكاملة»؟**

الشركة أسست لنقل مشاريع قائمة لها ومن ثم كان من المهم تأسيس الإدارات لدعم هذه المشاريع التي سيتم نقلها من شركات قائمة بالفعل. وللوصول لهذا المستوى تطلب ذلك العديد من الأمور: الأمر الأول كان تجهيز البنية التحتية للشركة الجديدة من نظم آلية وإدارية ومشتريات وتجهيز الكوادر، والمدة كانت قصيرة فتطلب ذلك الاستعانة بالخبرة الموجودة في الشركات الزميلة التي كانت متعاونة معنا ودعمنا بهذه الخبرات التي أسست نواة الشركة وبناء ما تحتاجه من نظم تدعم المشاريع القائمة تحت التأسيس.

**التحديات**

**ما أهم التحديات التي واجهتها في إنشاء النظم الإدارية للشركة؟**

أهم التحديات هي اختيار العنصر البشري ونقله من شركته لـ «البتروولية المتكاملة»، إضافة إلى محاولتنا تحاشي أي معوقات قابلت الشركات الزميلة طالما أننا شركة جديدة، ولم يكن لدينا وقت مفتوح بل تم تحديد وقت معين للوصول للأهداف المقررة وهي نقل المشاريع.

**إلى أي مدى ستعتمد الشركة على التكنولوجيا الحديثة خاصة فيما يتعلق بالشؤون المالية والإدارية؟**

نحن نعمل تحت منظومة مؤسسة البترول الكويتية وهناك أمور ثابتة تطبق على جميع الشركات من منطلق توحيد السياسات وهذا لا يعني عدم الخروج بأمور جديدة أو تطوير أمور مستخدمة عند شركات زميلة بما يناسب احتياجاتنا وهذا ما قمنا به فيما يتعلق ببعض النظم، وأهم نقطة هو خلق تواصل مع مشروع قائم بالفعل وتكلمة الدعم المطلوب له.

**لكن هناك مشاريع ليست قائمة؟**

نعم لكن الأولوية لدينا للمشاريع القائمة بالفعل وهما مشروع مصفاة الزور والغاز المسال، وهذان المشروعان قد أخذنا الدعم الكامل من أنظمة شركة البترول الوطنية وبالتالي عندما نقوم بنقلها لشركة جديدة لا بد أن يكون لديها أنظمة مساوية لتلك الأنظمة التي كانت تدعم المشروعين حتى لا يحدث أي خلل في العمليات القائمة في أي من المشروعين. وبالتالي فإن الحفاظ على العمليات القائمة في المشروعين دون تأثر بعد النقل كان