



# تقرير مجلس الإدارة

تقرير الأداء السنوي الأول

عن السنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٨

أمير  
دولة الكويت



حضرة صاحب السمو  
الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح

ولي عهد  
دولة الكويت



حضرة صاحب السمو  
الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح

# المحتويات

---

1	رحلة التأسيس وإنطلاق الشركة
10	مشاريع الشركة
19	خطة الجاهزية المتكاملة
21	استراتيجية الشركة حتى عام 2040
24	الموارد البشرية والتطوير الوظيفي
28	الصحة والسلامة والأمن والبيئة
31	المشاركة بالمؤتمرات والجهات الخارجية

# رحلة التأسيس وإنطلاقة الشركة

# رحلة التأسيس وإنطلاقة الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة

## تأسيس الشركة ككيان قانوني

تأسست الشركة الكويتية للصناعات البتروولية المتكاملة وتم الإعلان عنها رسمياً في الجريدة الرسمية بتاريخ ١٨ أكتوبر ٢٠١٦ وبرأسمال بلغ ١,٨ مليار دينار كويتي لتكون أول شركة كويتية متكاملة تابعة لمؤسسة البترول الكويتية مختصة في الصناعات اللاحقة (Downstream) , ولتكون مسئولة عن إدارة أحد أهم المشاريع الإستراتيجية والتنموية في الدولة وهو مجمع الزور النفطى المتكامل والمتكون من:

١- مصفاة الزور

٢- مرافق دائمة لإستيراد الغاز الطبيعى المسال

٣- مجمع للصناعات البترووكيماوية

وقد سبق الإعلان الرسمى عن تأسيس الشركة أعمال تنسيقية كبيرة وتعاون بين فريق مؤسسة البترول الكويتية كجهة مؤسسة للشركة ووزارة التجارة والصناعة, حيث كان للوزارة دوراً إيجابياً وفعالاً في تسهيل إجراءات تأسيس شركة بتروولية جديدة بهذا الحجم تابعة لمؤسسة البترول الكويتية.

هذا من ناحية تأسيس الشركة ككيان قانوني, أما بالنسبة للاعداد لتأسيس الشركة ككيان مؤسسى ودراسة الهيكل التنظيمي المناسب لإدارة اعمال الشركة فقد تم عمل دراسة شاملة لإحتياجات الشركة من هيكل متكامل بالإضافة إلى تحديد إحتياجات الشركة من قوى عاملة تغطي جميع المراحل التي تمر بها الشركة من إدارة تنفيذ المشاريع إلى الاعداد للتشغيل والمرحلة الأخيرة وهي التشغيل ومتابعة عمليات التكرير (Steady State).



# رحلة التأسيس وتطورات بناء النظام المؤسسي للشركة

شهر فبراير  
2017

- توقيع إتفاقية الخدمات  
مع KPC  
- إتمام تعديل العقود  
الرئيسية

شهر يناير  
2017

- وضع البنية الأساسية ( السياسيات والإجراءات  
ونظم العمل واتقافيات الخدمات )  
- توقيع إتفاقية الخدمات مع شركة نفط الكويت  
و شركة صناعة الكيماويات البترولية  
- توقيع عقد مستشار PMC مدير مجمع  
مشروع البتروكيماويات

شهر ديسمبر  
2016

- اختيار نواب الرئيس التنفيذي  
والمدرء  
- توقيع اتفاقية الخدمات مع  
شركة البترول الوطنية  
الكويتية

شهر نوفمبر  
2016

- تشكيل مجلس الإدارة وتعيين الرئيس التنفيذي  
- اعتماد الرؤية والرسالة والعلامة التجارية  
- اعتماد الهيكل التنظيمي

18 أكتوبر  
2016

تأسيس الشركة ككيان  
قانوني

# رحلة التأسيس وتطورات بناء النظام المؤسسي للشركة

شهر ديسمبر  
2017

احتفالية انطلاقة مشاريع  
مجمع الزور النفطي

شهر أغسطس  
2017

انتقال مقر الشركة إلى أولمبيا

شهر يوليو  
2017

نقل موظفين مصفاة  
الشعبية

شهر مايو  
2017

نقل عقود المشاريع واستكمال إجراءات  
انتقال موظفين المشاريع للشركة

شهر أبريل  
2017

تفعيل الهيكل الرئيسي  
والمساند لعمال الشركة

# رحلة التأسيس وإنطلاقة الشركة

## رحلة التأسيس وتطورات بناء النظام المؤسسي للشركة

إضافة إلى ذلك فقد تم تشكيل فرق عمل (Task Force Teams) من ممثلين من الشركات الزميلة وبالأخص شركة البترول الوطنية الكويتية وشركة نفط الكويت وهي كالتالي:

(١) فريق عمل الشؤون الإدارية: حيث كانت مهمة الفريق دراسة وضع الشركة ووضع النظم الإدارية وإجراءات شؤون العاملين.

(٢) فريق عمل للشؤون المالية: حيث كانت مهمة الفريق وضع النظم واللوائح المالية للشركة.

(٣) فريق عمل الشؤون التجارية والقانونية: وقد كانت مهمة الفريق دراسة آلية المناسبة لنقل المشاريع الثلاث إلى الشركة.

وقد قامت الفرق بجهود كبيرة وبمتابعة حثيثة من الإدارة لاعتماد توصيات ومقترحات فرق العمل.

## تشكيل مجلس الإدارة واعتماد الرؤية والرسالة والعلامة التجارية وإعتماد الهيكل التنظيمي

تلى ذلك في شهر نوفمبر ٢٠١٦ تشكيل مجلس إدارة الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة حيث وافق مجلس إدارة مؤسسة البترول الكويتية في اجتماعه بتاريخ ١٠ نوفمبر ٢٠١٦ على إعلان تأسيس الشركة النهائي وتعيين رئيس وأعضاء مجلس الإدارة الأول للشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة ليكون بذلك انطلاقة أعمال الإدارة العليا للشركة.

ومع إنطلاقة أعمال مجلس إدارة الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة في شهر نوفمبر ٢٠١٦، تم إستعراض وإعتماد هيكل الشركة التنظيمي بالإضافة إلى إعتماد رؤية ورسالة الشركة التي تهدف إلى خلق هوية متميزة لهذه الشركة الحديثة. هذا بالإضافة إلى إعتماد العلامة التجارية للشركة والتي تم تصميمها بشكل فريد يعكس بشكل واضح وقوي الرسالة والهوية الجديدة للشركة، وقد حصت الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة على أربع جوائز عالمية في مجال تصميم العلامة التجارية من قبل مجلة ترانسفورم الشرق الأوسط والتي تعد من أكبر الجوائز العالمية في هذا المجال.

## إختيار نواب الرئيس التنفيذي ومدراء المجموعات وتوقيع إتفاقيات تقديم الخدمات

في ديسمبر ٢٠١٦ وبعد إعتماد مجلس الإدارة للهيكل التنظيمي للشركة تم إختيار نواب الرئيس التنفيذي لكل من:

- مديرية مشروع مصفاة الزور

- مديرية مشروع البتروكيماويات ومرافق إستيراد الغاز الطبيعي المسال

وذلك تمهيداً لنقل المشاريع الثلاث إلى الشركة, وقد سبق إختيار نائب الرئيس التنفيذي للمالية والإدارية في شهر سبتمبر ٢٠١٦, ليتم بذلك إكمال تشكيل الإدارة التنفيذية العليا للشركة.

إضافة إلى ذلك تم إختيار مدراء المجموعات في شهر ديسمبر ٢٠١٦, وتم الإختيار بعناية وتركيز على من لديهم الخبرة والكفاءة من مؤسسة البترول الكويتية والشركات الزميلة لتشكيل بذلك النواة لإنطلاقة الشركة وإدارتها والتي اشتملت على الخبرات التالية:

- إدارة المشاريع

- إدارة العمليات والصيانة

- الخدمات الفنية

- الخدمات المالية والإدارية والتجارية

وفي الشهر نفسه وإيماناً بمسؤولية الشركات الزميلة ومؤسسة البترول الكويتية نحو إنجاح مراحل تأسيس الشركة الجديدة, تم توقيع إتفاقية تقديم الخدمات (Service Level Agreement) بين شركة البترول الوطنية الكويتية والشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة تقوم فيها شركة البترول الوطنية الكويتية بتوفير كافة الخدمات المتوفرة لديها (بما في ذلك خدمات مقاوليها) إلى الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة متى ما دعت الحاجة لذلك مثل خدمات تقنية المعلومات, توفير سيارات, خدمات استشارية, خدمات إدارية, وخدمات أخرى.

تلاها بعد ذلك توقيع إتفاقية مشابهة مع شركة نفط الكويت وشركة صناعة البتروكيماويات في شهر يناير ٢٠١٧ ومؤسسة البترول الكويتية في شهر فبراير ٢٠١٧.

## وضع البنية الأساسية وتوقيع عقد مستشار إدارة مشروع مجمع البتروكيماويات

تم في يناير ٢٠١٧ تحقيق أحد الإنجازات المحورية لمشروع البتروكيماويات، حيث تم توقيع عقد مستشار إدارة المشروع (PMC) للبدء في إعداد الدراسات الهندسية الأولية (FEED) واختيار مرخصي تكنولوجيا التصنيع لوحدات مصنع البوليفينات الثالث ومصنع العطريات الثاني ووحدّة التكسير بالعامل الحفاز لإنتاج وقود السيارات، بالإضافة إلى ذلك فإن هذه المرحلة تعتبر من أهم المراحل في نجاح مجمع الزور النفطي المتكامل حيث يشتمل نطاق عمل مستشار إدارة المشروع على دراسة فرص التكامل بين مشروعات الشركة الثلاث.

من جهة أخرى فقد تم في نفس الشهر اعتماد توصيات فرق العمل فيما يتعلق بالسياسات والإجراءات ونظم العمل لتهيئة الشركة للعمل بشكل رسمي ومنظم.

## التجهيز لنقل ملكية المشاريع الرئيسية

تابع فريق العمل المعني بالشؤون التجارية والقانونية جهوده الكبيرة وبالتعاون مع مجموعات المشاريع الكبرى الثلاث في الإعداد لتعديل العقود ونقل ملكية المشاريع للشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة والتأكد من صلاحية وسلامة جميع الشروط والأحكام ونقل الضمانات البنكية وغيرها من الأمور المتعلقة بنقل ملكية العقود بشكل منظم ولا يؤثر على تقدم سير العمل.

## الانطلاقة الفعلية للشركة

يعتبر يوم ٣ ابريل ٢٠١٧ الانطلاقة الفعلية للشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة والذي كان نتاج جهود حثيثة ودعم من مؤسسة البترول الكويتية والشركات الزميلة والتي تضافرت في سبيل تأسيس الشركة وإرساء قواعدها الرئيسية من هيكل تنظيمي ونظم ولوائح وسياسات مالية وإدارية تمكن الشركة من مباشرة دورها في عملية التكامل في مراحل إنشاء وتشغيل وإدارة مجمع التكرير والبتروكيماويات ومرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال في منطقة الزور والذي يعتبر من أكبر وأهم المشاريع التنموية والاستراتيجية في دولة الكويت.

## استكمال الهيكل التنظيمي ونقل ملكية العقود

في ٢ مايو ٢٠١٧ واستكمالاً للإعداد لنقل المشاريع إلى الشركة وتهيئة الهيكل التنظيمي لذلك، قامت الشركة وبالاتفاق مع شركة البترول الوطنية الكويتية بنقل فريق مديرية المشاريع إلى الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة.

وفي نفس اليوم تم توقيع اتفاقيات نقل ملكية عقود مشروع مصفاة الزور ومرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال من شركة البترول الوطنية الكويتية إلى الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة وعقد مستشار إدارة مشروع مجمع البتروكيماويات من شركة صناعة الكيماويات البترولية إلى الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة تفعيلاً لمسعى التكامل الذي تم تأسيس الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة عليه. هذا الانجاز الكبير كان نتيجة المساعدة والدعم اللامحدود من القائمين على شركة البترول الوطنية الكويتية وشركة صناعة الكيماويات البترولية وشركة نפט الكويت للانتهاء من دراسة الإجراءات المطلوبة والحيثيات القانونية والفنية لنقل تلك العقود إلى الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة خلال فترة زمنية قياسية.

## الانتقال إلى المبني الرئيسي الجديد (مجمع اولمبيا) وانتقال دفعة جديدة من موظفي مصفاة الشعبية إلى الشركة

في ٦ أغسطس ٢٠١٧ تم نقل الشركة من مقرها المؤقت في مبنى مؤسسة البترول الكويتية إلى مقرها الجديد في مجمع اولمبيا حيث ستتواجد فيها الإدارة العليا التنفيذية والمدراء والموظفين، وقد تم وضع خطة متكاملة لإتمام عملية النقل التي شملت جميع العاملين مع نقل مكاتبهم وملفاتهم.

وفي الشهر نفسه احتفلت الشركة بانتقال دفعة جديدة من موظفي مصفاة الشعبية بشركة البترول الوطنية الكويتية إلى الشركة لتلحق بسابقتها من الدفعة الأولى وليكون لهم دور مستقبلي في تشغيل مصفاة الزور.

## احتفالية انطلاقة مشاريع مجمع الزور النفطي

خلال احتفالية تمت برعاية سمو رئيس الوزراء الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح في شهر ديسمبر ٢٠١٧، أعلنت الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة انطلاقة مشاريع مجمع الزور النفطي والذي جاء نتيجة دعم الحكومة المستمر في تنفيذ المشاريع الاستراتيجية والتنموية على مختلف القطاعات النفطية وغير النفطية بما يعود بالخير على المواطن والمؤسسات التي ترعى مصالحه واحتياجاته. إضافة إلى دور مجمع الزور النفطي في تعزيز الدور الإستراتيجي لمؤسسة البترول الكويتية ودعم التزامها بتوفير إحتياجات البلاد من الطاقة الحالية والمستقبلية من خلال الوقود الأمثل اقتصادياً وبيئياً وبأسلوب متكامل يحقق أعلى قيمة مضافة في العمليات المتكاملة لهذا المجمع النفطي.

# مشاريع الشركة

---



# مشاريع الشركة

## مشروع مصفاة الزور

في إطار تحقيق التوجهات الإستراتيجية العامة للمؤسسة في مجال التكرير والتصنيع داخل دولة الكويت والتي تنص على التوسع في الطاقة التكريرية لتصل إلى نحو ١,٤ مليون برميل يومياً على المدى المتوسط. وتماشياً مع سياسات وأهداف خطة التنمية السنوية ٢٠١٨/٢٠١٧ والخاصة بالتوسع في الطاقة التكريرية للنفط الخام محلياً مع تشغيل المصافي المحلية بأقصى كفاءة ممكنة بما يتوافق مع التغيرات التي تطرأ على الأسواق النفطية العالمية ويتمشى مع احتياجات السوق المحلي ويحقق أعلى قيمة مضافة، جاء مشروع بناء مصفاة الزور.

يعد مشروع مصفاة الزور من أكبر المشاريع العالمية لتكرير النفط إذ تم تصميمه بطاقة تكريرية تبلغ ٦١٥ ألف برميل يومياً والتي تمثل ٤٦٪ من إجمالي الطاقة التكريرية لدولة الكويت. الأمر الذي سيساهم في زيادة القدرة التكريرية من ٩٣٦ ألف برميل إلى ١,٤ مليون برميل يومياً. وستقوم مصفاة الزور بتلبية احتياجات محطات الكهرباء في دولة الكويت من زيت الوقود الصديق للبيئة ذو المحتوى الكبريتي المنخفض بنسبة ١٪ وذلك بمعدل ٢٢٥ ألف برميل يومياً، بالإضافة إلى ٣٤٠ ألف برميل في اليوم من المنتجات النفطية المكررة عالية الجودة ذات محتوى كبريتي منخفض مطابقة للمواصفات المستقبلية للتصدير للأسواق العالمية. وتتكون العقود الرئيسية للمشروع من خمسة حزم موزعة على أربعة تحالفات بإجمالي قيمة بلغت ٣,٩٥ مليار دينار كويتي. من إجمالي الميزانية المعتمدة للمشروع والبلغة ٤,٨٧ مليار دينار كويتي.

## أهم الأعمال التي تم إنجازها فيما يخص مشروع مصفاة الزور

- ترسيه المناقصة الخاصة بتجهيز أرض الموقع لمشروع مصفاة الزور، وتوقيع العقد في مارس ٢٠١٤.
- ترسيه المناقصة الخاصة بمبنى فريق المشروع الدائم في منطقة الزور، وتوقيع العقد في أبريل ٢٠١٤.
- تم الحصول على موافقة مجلسي إدارة شركة البترول الوطنية الكويتية ومؤسسة البترول الكويتية، بالإضافة الى المجلس الأعلى للبترول على الميزانية المعدلة للمشروع والبالغة ٤,٨٧١ مليون دينار كويتي.
- تم توقيع عقود الحزم الخمسة الرئيسية لأعمال الهندسة والتوريد والإنشاء مع الشركات الفائزة في أكتوبر ٢٠١٥ وتم البدء بأعمال التنفيذ بتاريخ ٢٨ أكتوبر ٢٠١٥.
- تم الانتهاء من معالجة وتجهيز الأرض المخصصة للمشروع في منتصف أغسطس ٢٠١٦، كما تم تسليم المواقع لمقاولي الحزم الرئيسية لمشروع مصفاة الزور.
- وصول وتركيب جميع أبراج الفصل (٣ أبراج) الخاصة بوحدات تقطير النفط الخام.
- بدء إنتاج الوحدات المجمعة (Modularization) في موقع الإنتاج في الصين والتي سيتم البدء بشحنها الى الموقع في الزور في أبريل ٢٠١٨.
- الانتهاء من اعمال مد خطوط التصدير الخمسة الممتدة في قاع البحر من الساحل الى الجزيرة الصناعية بطول يصل الى ١٧,٥ كم.
- الانتهاء من عقود التشغيل والصيانة (O&M) للوحدات والمرافق غير الأساسية لمصفاة الزور وإعدادها للطرح وذلك لأول مرة في قطاع التكرير والتصنيع تحت مؤسسة البترول الكويتية.

## أهم الأعمال التي تم إنجازها فيما يخص مشروع مصفاة الزور

- الانتهاء من إعداد مناقصة إتفاقية الدعم الفني مع شركة نـفـط عالمية (Technical Services Agreement) حيث تم الحصول على العطاءات المعدلة بعد الجولة الثانية من التفاوض وتم الحصول على موافقة لجنة المشتريات العليا بالمؤسسة، وجرى حاليا الحصول على موافقة الجهاز المركزي للمناقصات العامة للطرح.
- الانتهاء من الدراسة المعنية باستبدال النافثا بالغاز الطبيعي المسال كقيم لوحدات انتاج الهيدروجين (Hydrogen Production Units) في مصفاة الزور والتي جاءت نتیجتها الأولية بخفض لتكفة الانتاج في حال استخدام الغاز الطبيعي كقيم.
- وصلت نسبة الإنجاز الإجمالية للمشروع حتى مارس ٢٠١٨ إلى ٥٦,٦% كما بلغ إجمالي الصرف ما يقارب الـ ٢,١٦٦ مليار دينار كويتي.
- تستمر أعمال الهندسة و التوريد والإنشاء (EPC) خلال العام ٢٠١٩/٢٠١٨ بهدف الوصول لنسبة إنجاز إجمالية للمشروع تبلغ ٨٠%.

## مشروع مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال

في إطار تحقيق التوجهات الاستراتيجية العامة للمؤسسة في مجال تلبية احتياجات دولة الكويت من الطاقة والتي تنص على تلبية احتياجات الطاقة الحالية والمستقبلية لدولة الكويت عن طريق تزويد أنواع الوقود المختلفة والأمثل اقتصادياً وبيئياً مع توفير البديل الاستراتيجي لها، وتحقيق أعلى قيمة مضافة لسلسلة عمليات المؤسسة المتكاملة، وتماشياً مع الخطة الاستراتيجية التي اعتمدها مؤسسة البترول الكويتية فيما يخص موضوع "تلبية الطلب المحلي من الوقود" حتى عام ٢٠٣٠ بزيادة معدلات إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي بالإضافة إلى الاستغلال الكامل للغازات الناتجة عن عمليات الاستكشاف والإنتاج جاء مشروع بناء مرافق دائمة لاستيراد الغاز الطبيعي المسال.

يعتبر هذا المشروع الأول من نوعه في دولة الكويت، حيث يتم حالياً إنشاؤه لتلبية احتياجات دولة الكويت المتزايدة من الغاز الطبيعي لتوليد الطاقة الكهربائية إضافة إلى احتياجات مستهلكين آخرين للغاز الطبيعي كمصافي النفط والصناعات البتروكيمياوية. وقد تم تصميم طاقة مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال لتصل إلى ٣٠٠٠ بليون وحدة حرارية بريطانية في اليوم من الغاز الطبيعي المسال (أي ما يعادل ٦٥ ألف طن في اليوم تقريباً). سوف يكون لهذا المشروع دوراً مهماً في المدى القريب من خلال توفير المزيج الأمثل من الغاز الطبيعي إضافة إلى زيت الوقود الصديق للبيئة من مصفاة الزور لتلبية احتياجات محطات القوى الكهربائية، ما يساهم في توفير كميات إضافية من النفط الخام وزيت الغاز لبيعها في الأسواق المختلفة مما يضمن الاستغلال الأمثل وتعظيم القيمة للثروة النفطية.

## أهم الأعمال التي تم إنجازها فيما يخص مشروع مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال:

- تم توقيع عقد أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء على تحالف ضم ثلاث شركات متخصصة (وهي شركة هيونداي الهندسية المحدودة، شركة هيونداي للهندسة والإنشاءات والهيئة الكورية للغاز) في ٢٠١٦/٣/٣٠ وتم البدء في تنفيذ المشروع الرأسمالي.
- وصلت نسبة الإنجاز الإجمالية للمشروع حتى مارس ٢٠١٨ إلى ٣٢,٧٪ كما بلغ إجمالي الصرف ما يقارب الـ ٢٢٩,٤ مليون دينار كويتي.
- إصدار كافة أوامر التوريد لجميع المعدات ذات مدة التصنيع الطويلة (Long Lead Items).
- الانتهاء من دراسة ٩٠٪ من نموذج المشروع ثلاثي الأبعاد.
- تم الاتفاق على طريقة التحاسب بين مؤسسة البترول الكويتية والشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة بما يخص تشغيل مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال واعتماد المعادلة السعرية.
- باشرت اللجنة المكلفة لترتيب التمويل الخارجي لمشروع مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال أعمالها خلال السنة مع المستشار المالي بإعداد كافة المعلومات والدراسات المطلوبة لجهات التمويل الخارجي (Export Credit Agencies) والذي جاءت نتيجته بالحصول على خطاب نوايا (Letter of Intent) من وكالات إئتمان الصادرات الكورية.
- تستمر أعمال الهندسة و التوريد والإنشاء (EPC) خلال العام ٢٠١٩/٢٠١٨ بهدف الوصول لنسبة إنجاز إجمالية للمشروع تبلغ ٦٠٪.

## مشروع مجمع البتروكيماويات

في إطار تحقيق التوجهات الاستراتيجية العامة للمؤسسة في مجال البتروكيماويات، وتماشياً مع سياسات وأهداف خطة التنمية متوسطة الأجل (٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠٢٠/٢٠١٩) والخاصة بالتوسع في نشاط البتروكيماويات داخل دولة الكويت وخارجها ومشاركة مع شريك عالمي مناسب وذلك للمحافظة على مكانة رائدة في صناعة الأوليفينات والعطريات ذات النمو المرتفع، وعليه، جاء مشروع مجمع البتروكيماويات والذي يتألف من مصنع الأوليفينات الثالث ومصنع العطريات الثاني ووحدة التكسير بالعامل الحفاز، ويتم حالياً عمل الدراسات الهندسية الأولية لمشروع مجمع البتروكيماويات بعد أن تم اختيار مرخصين تكنولوجيا التصنيع (Process Licensors) ليتم تصميم مجمع البتروكيماويات على مستوى عالمي ومتكامل مع مصفاة الزور وذلك لإنتاج منتجات عالية الجودة مثل البرازيلين والبولي بروبيلين والبنزين ووقود السيارات لتلبية الطلب المتزايد لوقود السيارات في السوق المحلي وغيرها من المنتجات للتصدير للأسواق العالمية، كما ويتيح المشروع فرص لتطوير المزيد من الصناعات التحويلية اللاحقة من قبل أصحاب المشاريع على الصعيد المحلي.

### أهم الأعمال التي تم إنجازها فيما يخص مشروع مجمع البتروكيماويات:

- تم الانتهاء من دراسة الجدوى للمشروع الرأسمالي، حيث بينت تلك الدراسة نتائج اقتصادية مشجعة. وعليه فقد تمت الموافقة لشركة صناعة الكيماويات البترولية من قبل مجلس إدارة المؤسسة بالمضي قدماً في إجراء دراسة التصميم الهندسية الأولية (FEED) لمشروع مجمع البتروكيماويات (الأوليفينات الثالث والعطريات الثاني) المتكامل مع مصفاة الزور، واعتماد ميزانية إضافية مستجدة غير مدرجة في الموازنة الرأسمالية المعتمدة للعام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ قدرها ٩٠,٣٨٢,٠٠٠ دينار كويتي. وهي تمثل تكلفة القيام بدراسة التصميم الهندسية الأولية (FEED) واختيار مدير المشروع (PMC) واختيار المرخصين للمشروع. ومن ثم تم الحصول على موافقة المجلس الأعلى للبتترول لاعتماد هذه الميزانية الإضافية غير المدرجة في الموازنة الرأسمالية المعتمدة للشركة وذلك بناءً على قرار مجلس الأعلى للبتترول رقم (١/١١١) المتخذ في اجتماعه رقم (٣/٢٠١٦).

## مشروع مجمع البتروكيماويات

- هذا وقد تم تشكيل لجنة توجيهية عليا للإشراف على تنفيذ مجمع التكرير والبتروكيماويات في منطقة الزور، بالإضافة إلى تشكيل فرق عمل مختلفة سواءً لمتابعة إجراءات اختيار المرخصين أو لإعداد أسس تسعير اللقيم والمنتجات المتبادلة بين مصفاة الزور/مشروع الوقود البيئي/مصنع إسالة الغاز المسال ومصانع البتروكيماويات الجديدة / وحدة التكسير بالعامل الحفاز المائع المزمع إنشاؤها في المجمع البتروكيماوي.
- تجدر الإشارة إلى أهم وآخر التطورات المتعلقة في مرحلة طرح دراسة التصميم الهندسية الأولية (FEED) واختيار مدير المشروع (PMC) واختيار المرخصين للمشروع، والتي يمكن تلخيصها بالتالي:
- تمت الموافقة على قائمة مختصرة (shortlist) لاختيار مدير المشروع (PMC) وطرح المناقصة من قبل لجنة المناقصات الداخلية للشركة ولجنة المناقصات العليا.
- تم الانتهاء من إعداد دراسة شروط القيام بأعمال مدير المشروع (PMC) لمرحلة الهندسة التفصيلية (ITB) في تاريخ ٢٠١٦/٠٧/١٥ وطرحها تبعاً لذلك.
- تم الحصول على موافقة المجلس البلدي النهائية في شهر يوليو ٢٠١٧ وكان المتوقع الحصول على تلك الموافقة النهائية خلال شهر أكتوبر ٢٠١٦.
- تم اختيار وتوقيع عقد مدير المشروع (PMC) في شهر يناير ٢٠١٧ لتبدأ مرحلة عمل دراسة التصميم الهندسية الأولية (FEED).
- تم الحصول على موافقات اللجان المعنية بالمناقصات في الشركة ومؤسسة البترول الكويتية وفقاً للمادة ١٨.





## مشروع تطبيق البديل المؤقت لتغذية مصفاة الزور باللقيم

في ضوء عدم ترسيبه مناقصة مشروع شبكة أنابيب التغذية الخاصة بمصفاة الزور فإنه أصبح من المتوقع عدم التزامن في تشغيل كلاً من مشروع شبكة أنابيب التغذية مع مشروع مصفاة الزور، ونظراً لما تقتضيه مصلحة العمل لإيجاد بدائل مؤقتة لتزويد مصفاة الزور باحتياجاتها من النفط الخام والوقود الغازي وبالتالي ضمان تشغيل مصفاة الزور بالموعد المحدد فقد تم تشكيل فريق عمل لدراسة البدائل المتاحة لتزويد مصفاة الزور باللقيم والوقود الغازي واعتماد البديل المتاح المناسب من قبل مؤسسة البترول الكويتية ومن ثم مباشرة أعمال التنفيذ، لذلك تقوم الشركة بتنفيذ مشروع رأسمالي (مشروع تطبيق البديل المؤقت لتغذية مصفاة الزور باللقيم).

### أهم الأعمال التي تم إنجازها فيما يخص مشروع تطبيق البديل المؤقت لتغذية مصفاة الزور باللقيم:

- يجري حالياً إعداد التصاميم الهندسية الأولية (FEED) بين فريق يضم ممثلين من الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة وشركة البترول الوطنية الكويتية وبالتنسيق مع مستشار مدير المشروع لمصفاة الزور في الجزء الخاص بالتعديلات في منطقة مصفاة ميناء الأحمدى ومنطقة مصفاة الزور.
- سيكون تنفيذ التعديلات المطلوبة في منطقة مصفاة ميناء الأحمدى ومصفاة الزور من قبل مقاولي حزم مشروع مصفاة الزور، أما بالنسبة للتعديلات الواقعة تحت إشراف شركة نفط الكويت فستقوم شركة نفط الكويت بتنفيذ أعمال التعديلات المتعلقة بها.
- بدأ المقاولين بالأنشطة الهندسية والتوريد لتنفيذ الأعمال المتعلقة بمشروع تطبيق البديل المؤقت لتغذية مصفاة الزور باللقيم.

# خطة الجاهزية المتكاملة

---

# خطة الجاهزية المتكاملة

مع تقدم سير العمل في مشروع مصفاة الزور واقتراب نسبة الإنجاز من المراحل النهائية، حرصت الشركة مع بداية العام المالي ٢٠١٩/٢٠١٨ على أهمية وضع خطة متكاملة للجاهزية والاستعداد لإدارة عمليات مرحلة ما قبل تشغيل مصفاة الزور (Pre-commissioning) بأسلوب يضمن نجاح مرحلة التشغيل الفعلي للمصفاة واختبارات قبول الأداء (Performance Acceptance Tests).

هذا وقد شكلت الشركة لجنة توجيهية لوضع خطة الجاهزية المتكاملة للإعداد لتشغيل مصفاة الزور ضمت مجموعة من فرق العمليات والصيانة والخدمات الفنية وفرق أخرى من الشركة لتقديم مختلف أنواع الدعم والمساندة المطلوبة لمرحلة الإعداد. حيث أوكل لهذه اللجنة مجموعة من الأدوار والمسؤوليات من أهمها ما يلي:

- تقييم وتحليل خطط الجاهزية التشغيلية الحالية للمجموعات وتحديد الثغرات الرئيسية.
- تنظيم ورش العمل مع الفرق ذات الصلة كفرق العمليات والصيانة والخدمات الفنية لاستعراض الأنشطة الحيوية، والاعتمادية الرئيسية، والمقياس الزمني، ومتطلبات الموارد البشرية.
- دمج خطة الاستعداد لفرق تشغيل المصفاة (Operations Readiness Plan) لتوفير خريطة طريق شاملة لخطة التشغيل.
- تطوير آلية حوكمة لضمان مراقبة الخطة بشكل صحيح، ومعالجة أي خلل بسرعة أو المخاطر التي يمكن التخفيف منها بشكل مناسب.
- تخصيص وتوزيع واضح للأدوار والمسؤوليات لمختلف أنشطة الاستعداد.

# استراتيجية الشركة حتى عام ٢٠٤٠

# استراتيجية الشركة حتى عام ٢٠٤٠

بالتنسيق مع الشركات الزميلة في قطاع التكرير تم الانتهاء من إعداد استراتيجية ٢٠٤٠ للشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة. وقد اعتمد مجلس إدارة الشركة في نوفمبر ٢٠١٧ الخطة الاستراتيجية للشركة والتي يمتد نطاقها الزمني حتى عام ٢٠٤٠، حيث جاءت تلك الخطة متماشية مع جملة التوجهات الاستراتيجية العامة لمؤسسة البترول الكويتية وكذلك الخاصة بقطاع التكرير والتصنيع داخل الكويت.

ولعل من أهم ملامح الخطة الاستراتيجية هو التوجه الخاص بالتوسع في الطاقة التكريرية المحلية وبمستويات تحويلية مرتفعة، فضلا عن تحقيق التكامل بين عمليات التكرير وصناعة البتروكيماويات داخل دولة الكويت، حيث نتجت عن التوجهات أعلاه حزمة من المبادرات الاستراتيجية والتي مضت الشركة في تبنيها خلال العام شاملة دراسات جدوى وتقييم لمشاريع كبرى مستقبلية.

## التوجهات الاستراتيجية للشركة حتى عام 2040 في مجال التكرير والتصنيع والبتروكيماويات:

١- التوسع في الطاقة التكريرية في دولة الكويت وبأعلى مستوى تحويلي مع الأخذ بعين الاعتبار ضمان تعظيم تصريف النفوط الكويتية الثقيلة في مصافي التكرير المحلية.

٢- تلبية احتياجات الطاقة الحالية والمستقبلية لدولة الكويت عن طريق تزويد خليط من انواع الوقود المختلفة والأمثل اقتصاديا وبيئيا مع الحرص على توفير البديل الاستراتيجي لها.

٣- تحقيق أعلى مستوى من الطاقة التحويلية في المصافي المحلية أخذاً بالاعتبار توفر مصادر بديلة للوقود لتلبية الاحتياجات المحلية من الطاقة.

## استراتيجية الشركة حتى عام ٢٠٤٠

- ٤- توفير المنتجات البترولية المطابقة للمواصفات المحلية والعالمية المطلوبة.
- ٥- تحقيق التكامل بين عمليات التكسير والبتروكيماويات داخل دولة الكويت.
- ٦- تطبيق اعلى المعايير العالمية للتميز في التشغيل والمحافظة عليها لتحقيق الريادة والاستدامة في مجال صناعة النفط والغاز.

وفيما يتعلق في التوجه الاستراتيجي رقم (٣) والمتعلق تحقيق أعلى مستوى من الطاقة التحويلية في المصافي المحلية، استطاعت الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة وبالتنسيق مع جهاز التخطيط بالمؤسسة وشركاتها التابعة وبالاستعانة بمكتب مستشار عالمي البدء بعمل دراسة الجدوى للمرحلة الثانية من مشروع تطوير مجمع الزور المتكامل لزيادة القدرة التكريرية لمصفاة مجمع الزور ، وذلك بإضافة نطاق اعمال الدراسة كجزء من الدراسة المشتركة بين شركة البترول الوطنية الكويتية وشركة صناعة البتروكيماويات ومؤسسة البترول الكويتية والمتعلقة في دراسة الجدوى لزيادة القدرة التكريرية المحلية.

# الموارد البشرية والتطوير الوظيفي

---

## الموارد البشرية والتطوير الوظيفي

تعتمد خطة التوظيف في الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة في هذه المرحلة على حاجة الشركة إلى توفر نوع العمالة المطلوبة خلال مراحل تنفيذ وتشغيل مشاريع الشركة الثلاثة، التي تختلف مراحلها الزمنية عن بعض، لذلك فإن اختلاف مراحل تنفيذ المشاريع يتطلب أن يتوفر لها العمالة المطلوبة في مراحل زمنية مختلفة. وقد قامت الشركة بعمل دراسة مبدئية لوضع خطة توظيف حددت في الشركة متطلبات التوظيف على مدى الخمس سنوات القادمة. وتشمل هذه الخطة جميع الوظائف الفنية والإدارية لجميع نشاطات الشركة التي تسعى بها الشركة إلى توفير أكثر فرص ممكنة للقوى العاملة الكويتية بمن فيهم حديثي التخرج، ودعمها وتطويرها لتشغيل أصول الشركة المتكاملة والارتقاء بها إلى المستويات العالمية.

كما تحرص الشركة على تعيين واستقطاب الشباب الكويتي لإدارة دفعة الشركة في المستقبل، حيث كانت أولويات التدريب للموظفين الكويتيين وذلك لتطويرهم وتأهيلهم. كذلك تحرص على خلق فرص أكثر أمام الشباب الكويتي الطموح للانضمام للشركة وإثبات ذاته، وقد تم تعيين عدد من الموظفين وتم نقل عدد كبير من نخبة الموظفين الكويتيين العاملين في مؤسسة البترول الكويتية والشركات النفطية الزميلة للشركة. وقد تجاوزت نسبة التكويت في الشركة الـ ٩٠٪، ولا تزال الشركة ماضية في تعيين الكوادر الكويتية وذلك لإيمانها بأنهم الثروة الحقيقية والنواة الأساسية للشركة. أما فيما يتعلق بالتخصصات التي تم توظيفها فقد تم قبول عدداً كبيراً من الخريجين الكويتيين في أغلب التخصصات الهندسية وأيضا التخصصات الفنية من حملة الدبلوم، كما كانت هناك فرص للخريجين الكويتيين في التخصصات الإدارية والمحاسبة والحقوق. وقد انتهت الشركة من إعداد معظم الأوصاف الوظيفية وفقاً لحاجة العمل التي من خلالها سيتم تحديد الاحتياجات والتخصصات المطلوبة.



## الموارد البشرية والتطوير الوظيفي

- أهم الانجازات المتعلقة في مجال الموارد البشرية والتطوير الوظيفي:
  - تم الانتهاء من إعداد معظم السياسات واللائحة المتعلقة بالموارد البشرية (أنظمة شؤون العاملين / الإجراءات واللوائح / سياسة الترقيات / التقييم السنوي / المكافأة التشجيعية / ميكنة بدل الطريق).
  - الإنتهاء من تسكين معظم الشواغر للسنة الاولى عن طريق النقل من داخل القطاع والتعيين لخوي الخبرة من داخل الكويت وخارج الكويت, بالإضافة إلى تعيين حديثي التخرج, وقد بلغ عددهم 96 موظف على النحو التالي:
    - وظائف فنية وهندسية عددهم 70
    - وظائف إدارية عددهم 31
  - إضافة إلى ذلك فقد تم إعداد برامج تدريبية للعاملين في مشاريع الشركة على النحو التالي:

- **مشروع مصفاة الزور:** الانتهاء من تدريب الدفعة الأولى من المهندسين الكويتيين حديثي التخرج والمكونة من 43 مهندس في مواقع مقاولي الحزم الخمسة للمشروع, وجاري التحضير لحصر مرشحي الدفعة الثانية على أن تتم الترشيحات في الربع الأول من العام المالي الجاري.
- **مشروع مرافق استيراد الغاز الطبيعي المسال:** الانتهاء من تدريب الدفعة الثانية والمكونة من (10) مهندسين كويتيين حديثي التخرج للتدريب مع شركة هيونداي الهندسية في مدينة سيئول عاصمة كوريا الجنوبية ضمن مرحلة الأعمال الهندسية للمشروع.
- **مشروع مجمع البتروكيماويات:** تم إلحاق عدد 30 من مهندسين (حديثي التخرج) ومهندسين (تحت التطوير) ببرنامج تدريبي خاص لفترة ستة أشهر بمكتب مستشار المشروع ومكاتب مرخصي التكنولوجيا.

## الموارد البشرية والتطوير الوظيفي

جدول يبين تحليل لأعداد موظفي الشركة والنسبة المئوية للقوى العاملة الكويتية حسب المديرية

٢٠١٨/٣/٣١			٢٠١٧/٤/١			المديرية
عدد موظفي المجموعة (الميزانية)	القوى العاملة الكويتية (فعلي)		عدد الموظفين (فعلي)	القوى العاملة الكويتية		
	النسبة %	العدد		النسبة %	العدد	
٤٧	٪٩٦,٨	٣١	٣٢	٪١٠٠	٣	الرئيس التنفيذي والمجموعات التابعة له
٥١٥	٪٩٣	٤٨٨	٥٢٦	-	-	مديرية مصفاة الزور
٩٢	٪٩٤,٩	٩٣	٩٨	-	-	مديرية البتروكماويات والغاز الطبيعي المسال
١٧٧	٪٩٠,٤	١٤٥	١٦١	٪١٠٠	١	مديرية الشؤون المالية والادارية
٨٣١	٪٩٢,٦	٧٥٧	٨١٧	٪١٠٠	٤	إجمالي الشركة

جدول يبين الدورات الداخلية والخارجية وعدد المشاركين من الشركة حتى فبراير ٢٠١٨

عدد المشاركين	نوع الدورة
٢٣٢	دورات خارجية
٢١	دورات إرتباط (Attachment)
٢١٧	دورات محلية
٣٦٥	مركز تدريب مؤسسة البترول الكويتية (PTC)

# الصحة والسلامة والأمن والبيئة

## الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تولي الشركة جل اهتمامها للمواضيع المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة، إذ تعتبر الرافد الأساسي للمحافظة على العنصر البشري لديها والتي تهدف من خلالها إلى ضمان صحة وسلامة العاملين والمقاولين والموردين والعملاء، فضلاً عن الحرص الشديد على البيئة في جميع مواقع العمل لما لها من مردود إيجابي. كما أن الالتزام بهذه العناصر يساهم في المحافظة على المنشآت واستدامتها وفعاليتها. لذا حرصت الشركة كثيراً على تطبيق أفضل الممارسات العالمية والإجراءات المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة حفاظاً على سلامة وأمن الجميع والمحافظة على البيئة في دولة الكويت.

### أهم الانجازات المتعلقة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة:

- تم انشاء نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة والأمن والأطفاء الذي يحتوي ١٨ عنصر (HSSE Management Systems).
- تم انشاء عيادة طبية مجهزة في مبنى الزور ٢، وجاري التجهيز لإنشاء عيادة أخرى في مبنى الإدارة في أوليمبيا.
- تم الانتهاء من الاعداد وتقييم المشاركات الخاصة بجائزة الرئيس التنفيذي الأولى للصحة والسلامة والبيئة والتي من المزمع إقامة الاحتفالية لها في إبريل ٢٠١٨.
- قامت الشركة وبالتعاون مع مقاوليها في احتواء التسرب النفطي في مياه الزور في وقت قياسي وكفاءة عالية مما ساهم في حماية مرافق الدولة (وزارة الكهرباء) وكذلك مشاريع الشركة.
- تقوم الشركة حالياً وبالتعاون مع شركة نفط الكويت بإعداد التصاميم الهندسية لمبنى الشركة الجديد والمزمع بناؤه في منطقة الأحمدي بأحدث معايير البناء، حيث حرصت الشركة على ان يتم أن يكون المبنى بنظام البناء الأخضر أو المبنى المستدام (Green Building). ويشير البناء إلى مطابقة الهيكل وعمليات البناء إلى المعايير البيئية والكفاءة في استخدام الموارد طوال دورة حياة المبنى: من التخطيط إلى التصميم، الإنشاء، التشغيل، الصيانة، التجديد، والهدم.

## الصحة والسلامة والأمن والبيئة

جدول يبين مؤشرات أداء الشركة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة

نسبة الأداء	الأداء الفعلي	المهدف	المؤشر
٪١١٨ ٪١٢٣	٤٦٠ ٧٤	٣٩٠ ٦٠	- التدقيق على نواحي الصحة والسلامة والأمن والبيئة - للموظفين المعيّنين بتعميم في الوظائف الفنية والعمليات - للموظفين المعيّنين بتعميم في الوظائف الإدارية
٪١٣٦	٥٣٥٤ ساعة	٣٩٢٤ ساعة	- التدريب في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة
-	٢ وفاة أصابة واحدة	صفر	- عدد الوفيات واصابات العمل التي ينتج عنها إنقطاع عن العمل
-	٠,٠٨٥	٠,٣٧	- معدل اصابات العمل التي ينتج عنها إنقطاع عن العمل
-	صفر	٦	- عدد حوادث السيارات
-	صفر	٢,٢٧	- معدل حوادث السيارات (الشركة ومقاوليها)

# المشاركة بالمؤتمرات والجهات الخارجية

---

حرصت الشركة على تفعيل دورها ومشاركتها في المؤتمرات الخارجية على الرغم من حداثة تأسيسها فقد كان من أهم المشاركات ما يلي:

## ١- الإتحاد الخليجي للتكرير (Gulf Downstream Association)

سجلت الشركة عضويتها ضمن الإتحاد الخليجي للتكرير (Gulf Downstream Association) والذي تأسس مؤخراً من قبل شركة أرامكو السعودية وشركة البترول الكويتية العالمية وبابكو البحرينية وشركة البترول الوطنية الكويتية وشركة بترول أبو ظبي الوطنية (أدنوك). حيث يهدف الإتحاد الخليجي للتكرير إلى خلق قاعدة مشتركة تجمع الشركات العاملة في مجال التكرير والبتروكيماويات من أجل تبادل المعرفة وأفضل الممارسات في هذا المجال، كما يتيح الإتحاد تواصل الشركات الأعضاء بمزودي الخدمات والتكنولوجيا والبيوت الإستشارية والمهنية والجهات الحكومية والمنظمات الأكاديمية حول كل ما يتعلق بأعمال تلك الشركات وعملياتها التشغيلية والإدارية بما يعود بالفائدة والنفعة على كل منها.

## ٢- مؤتمر المعالجة الهيدروجينية للنفط المتبقي ٢٠١٧

شاركت الشركة الكويتية للصناعات البترولية المتكاملة بفاعلية في مؤتمر "المعالجة الهيدروجينية للنفط المتبقي - ٢٠١٧" من خلال ورقتي عمل تم تقديمهما في هذا المؤتمر الذي استمر لثلاثة أيام. ويعتبر هذا المؤتمر نتاج جهد مستمر قرابة عامين من الاعداد، حيث تناول المؤتمر إزالة الكبريت من النفط الثقيل من مصافي النفط الكويتية بما فيها مصفاة الزور باستخدام تكنولوجيا تمكنا من إنتاج وقود ذي محتوى كبريتي منخفض. كذلك فقد شهد المؤتمر تقديم أوراق عمل عالمية بالإضافة إلى العرض الذي شاركت به الشركة والذي تناول تحديات التصميم في وحدة إزالة الكبريت بمشروع الزور وخصائص الوحدات التي سيتم إنشاؤها والتي تمتلك تكنولوجيا عالية لهذا الغرض مع أهمية اتباع الاشتراطات البيئية.

# تقرير مجلس الإدارة

تقرير الأداء السنوي الأول

عن السنة المهنية في ٣١ مارس ٢٠١٨